

PROGRAMA
EN LÍNEA

CERTIFICACIÓN GERENCIA PROYECTOS CONSTRUCCIÓN E INFRAESTRUCTURA

TOC - CADENA CRÍTICA (TOCPM)



G goldratt
CONSULTING



 *El curso de certificación TOCPMP me aportó una filosofía de enfoque, tal que posibilita un campo de acción en tanto promoción de entornos colaborativos orientados a la concreción de proyectos de alta calidad. **Damián - Argentina***

 *el curso de gerencia de proyectos por cadena crítica - Toc propone con conceptos simples un cambio de paradigma, es altamente útil y practico , nos acerca con éxito a ser como constructores mas previsibles en cuánto a tiempos , costos y calidad. Ha enriquecido mis conocimientos con herramientas de gestión modernas , espero que cada día se sumen mas colegas. [Cecilia - Argentina](#)*

 *El Curso de Certificación TOCPMP, ha sido para mí, una posibilidad de conocer un método científico y práctico, para abordar la gestión de proyectos, en ambientes multitarea y multiproyectos, además de ser una instancia de aprender haciendo, en compañía de destacados profesionales, practicantes de la metodología CCPM. El curso me abrió una ventana al enfoque sistémico, aplicado al ámbito de proyectos de construcción e infraestructura, realmente fue un verdadero acierto haberlo desarrollado, lo recomiendo completamente...[Fernando - Chile](#)*

 *Las estadísticas de todo el mundo confirman que aunque hemos puesto todo tipo de tecnología y soluciones los proyectos de construcción apenas han aportado un 1% en más productividad. Esta certificación profesional por grandes expertos y maestros con experiencia mundial, me ha dado un gran valor diferenciado y mostrándome donde realmente nos debemos enfocar en estos proyectos tan retadores.a se sumen mas colegas. [Camilo - Colombia](#)*

Pensamiento Innovador en Acción



Entrega de Valor

Cuando TOC guía la Operación, se alcanza un flujo excepcional al enfocarse en gestionar las restricciones de su empresa

Creación de Valor

Cuando TOC guía la innovación de negocio, se crea un valor excepcional al enfocarse en mitigar las restricciones de sus clientes

Teoría de Restricciones - TOC



- Creada por el **Dr. Eliyahu Goldratt**
- **Busca generar continuamente más de la meta del sistema, cuyo desempeño está gobernado por muy pocos elementos – la restricción**
- Ciencia aplicada a la Gerencia



Éxitos Reales Significativos

Estudio académico independiente...



Fuente: The World of Theory of Constraints, Vicky Mabin & Steven Balderstone, St. Lucie Press, 1999

Goldratt Consulting Ltd.

Nuestros Clientes...

BRASIL:

CBL Alimentos
Ferramentas Gerais
Icatu Seguros
Itambe Alimentos
Vivara

CHINA:

Hu Nan Rong Run Inv.
Perlos Electronic
Zhejiang Hangxiao Steel

COLOMBIA:

Coditeq
Crystal
Emcocables
Gabriel
Obrasd 

ECUADOR:

Plastig mez
Reproavi
Sismode

EL SALVADOR:

Empresas ADOC

EUROPA:

Lufthansa Airlines MRO
Top Man Ltd

INDIA:

Aditya Birla Textile
Dhanuka Agritech
Delhi Int Airport
Infiniti Retail
JCB India
Kurlon
Madura Garments
Metro Shoes
Titan Watches & Eye & PED
Trident

JAP N:

Daiwa House
Fujitsu
Hitachi
Kitamura
MES
Monotaro
Nec Corporation
Nissen
Nittetsu Elex
Senju Pharmaceutical
Sony
Toto
Yamaha Motor

M XICO:

Carmont
Domus
Esmaltados El Saltillo
Farmacias S nchez
Liverpool
M sKapital
Muebles Durex

USA:

Alaska Airlines
B/E Aerospace
Ellwood City Forge
Elwood Texas Forge
Hitachi Am rica
Rockland Manufacturing
Walbro

SINGAPUR:

Swiber Co Services

MADE BY TOC



Godrej

RCHLO

RIACHUELO



mazda

OMRON



Procter&Gamble



OWENS-ILLINOIS

Panasonic



ARGOS



TATA



GRUPO BERLIN

¿QUÉ ES LA CERTIFICACIÓN EN CADENA CRÍTICA?

Este es un Programa Especializado de entrenamiento gerencial enfocado en el sector de los proyectos de construcción e infraestructura que tiene el objetivo de entregar al profesional los principios, herramientas y métodos de vanguardia basados en el Know-how desarrollado por el Grupo Goldratt, para acelerar los proyectos y lograr entregar a tiempo, por debajo del presupuesto y con todo el alcance y calidad.



OBJETIVO

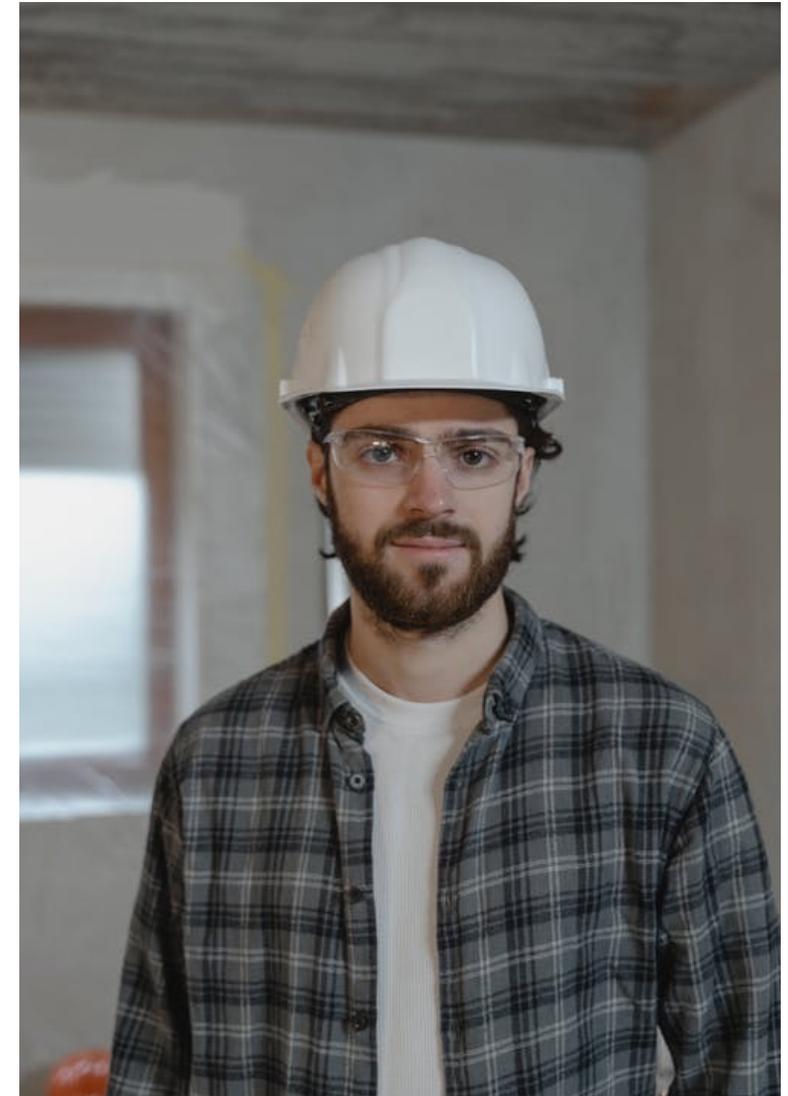


**A TIEMPO
EN PRESUPUESTO
Y ALCANCE/CALIDAD**

Entender el sistema en el que opera la industria, las empresas constructoras con sus subsistemas internos y los distintos actores de la cadena de valor de los proyectos de construcción, la importancia sistémica que tiene el rol de arquitectos, ingenieros y diseñadores en las fases iniciales, comprender la significancia de la correcta documentación y adecuada definición del alcance del proyecto, las claves de contratar a los más adecuados de cara a los objetivos, la importancia de alinear a los subsistemas internos de las empresas constructoras y a los proveedores y subcontratistas con esas metas. Es decir, aprender a gestionar en forma eficaz y eficiente la cadena de valor de los proyectos desde la idea o necesidad hasta la planeación, construcción y puesta en marcha, y la entrega con elevadas mejoras en confiabilidad rara vez posibles, haciéndolas la norma.

PERFIL DEL PROFESIONAL CERTIFICADO

- ✓ Domina las herramientas de planificación y gestión en entornos de alta incertidumbre combinando las mejores prácticas internacionales.
- ✓ Aprende a focalizarse en lo verdaderamente importante y urgente en cada momento.
- ✓ Aprende a realizar un seguimiento periódico y proactivo de los proyectos para hacer que lo planificado se cumpla lo mejor posible pero siempre logrando los objetivos.
- ✓ Gestiona los proyectos de construcción en el “mundo del valor” para satisfacción de todas las partes interesadas.
- ✓ Aprendera crear una red de compromisos y un ambiente colaborativo para mejorar el cumplimiento de lo planeado.
- ✓ Analiza las causas de no cumplimiento para mejorar de manera continua.
- ✓ Resuelve conflictos entre requerimientos del cronograma y los requerimientos del costo del proyecto.
- ✓ Estima los recursos adecuados, necesarios y suficientes para acelerar la ejecución de los proyectos.
- ✓ Incluye la planificación de las compras, la documentación y la administración en los planes de trabajo para garantizar el flujo de los proyectos.



+ POSIBILIDADES
DE SOBRESALIR Y TRIUNFAR

**TU DESARROLLO
PROFESIONAL**





100% EN LÍNEA

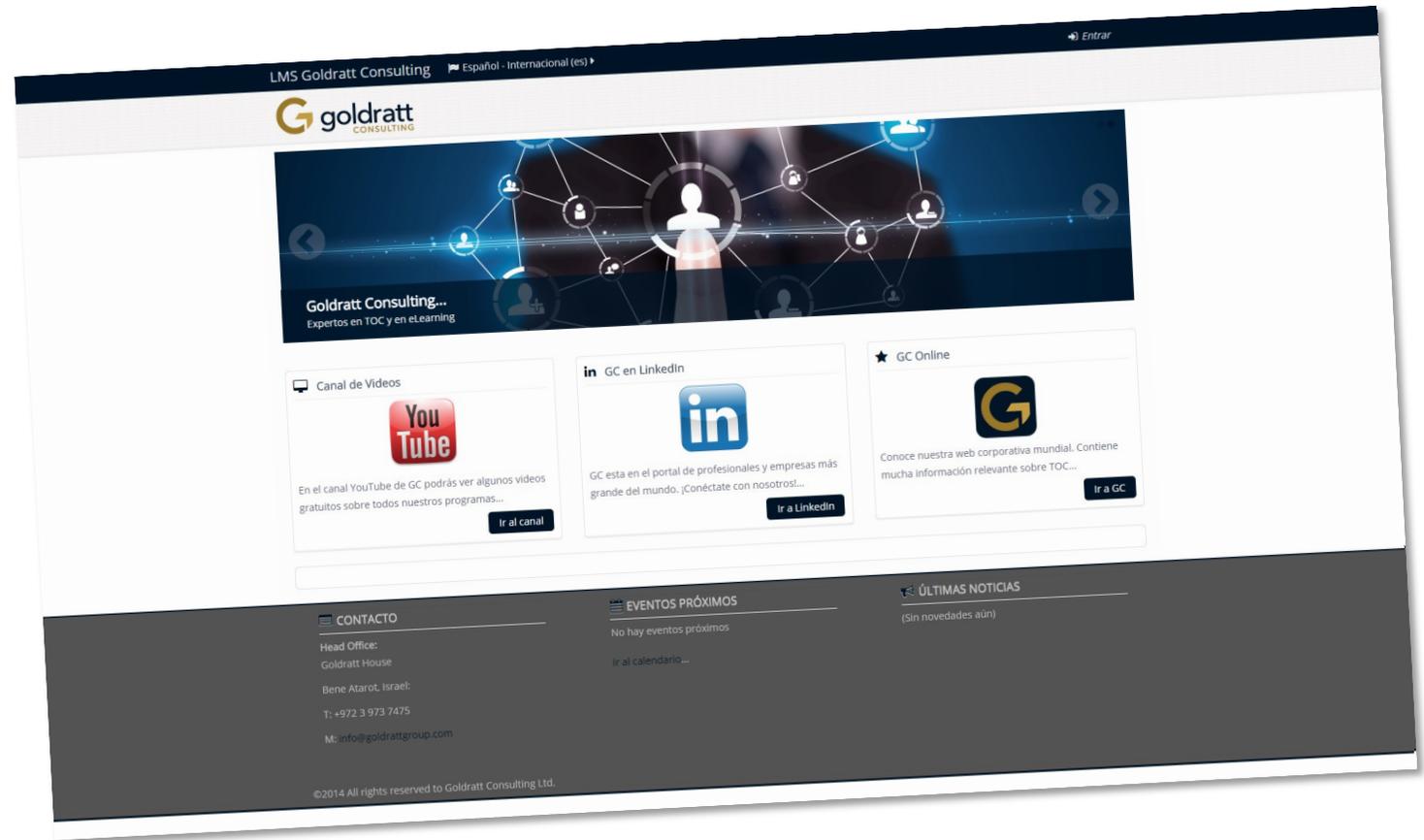
PRESENCIAL - 32H
TRABAJO PRÁCTICO, TAREAS
Y EJERCICIOS

Recibe una
Formación Exclusiva

PLATAFORMA E-LEARNING – CERTIFICADOS BC

MATERIAL DE APOYO DISPONIBLE 24/7

- **100%** en Español
- **Certificados con tecnología BlockChain**
- **El programa requiere entregar y aprobar todas las asignaciones**





**MATERIALES ESCRITOS
Y AUDIOVISUALES
EXCLUSIVOS Y DE
VANGUARDIA**

**TEORÍA DE
RESTRICCIONES
&
CADENA CRÍTICA**

4 MÓDULOS TOCPM:

MÓDULO 1: PENSAMIENTO SISTEMICO & TOC

- ❖ Principios y Fundamentos de Pensamiento Sistémico
- ❖ Principios y Fundamentos de Teoría de Restricciones
- ❖ Principios de Flujo – Balance de Flujo.
- ❖ 5 Pasos de Enfoque y Proceso de Mejora Continua
- ❖ Estadísticas de la industria
- ❖ ¿Dónde estamos? Árbol de la Realidad Actual de los proyectos de construcción.
- ❖ ¿Hacia dónde vamos? Árbol de la Realidad Futura de la industria de la construcción latinoamericana

4 MÓDULOS TOCPM:

MÓDULO 2: CADENA CRÍTICA – GERENCIA DE PROYECTOS

- ❖ Dependencias e Incertidumbre – Reducción de Multitareas
- ❖ Full Kit - Preparaciones
- ❖ Control de WIP
- ❖ Amortiguadores y Protección del Proyecto
- ❖ Ensamble del Plan de Proyecto
- ❖ Reglas de Gestión y Gerencia de Amortiguadores
- ❖ Consideraciones para Multiproyectos
- ❖ Consideraciones para Proyectos de Construcción desde el Diseño
- ❖ Casos de Éxito Globales y Regionales

4 MÓDULOS TOCPM:

MÓDULO 3: CADENA CRÍTICA – PLANEACIÓN TAREAS, DEPENDENCIAS, RECURSOS – MS PROJECT

- ❖ Conceptos de camino crítico, holguras
- ❖ Definición de calendarios y semana laboral.
- ❖ Trabajar con tareas y definir una adecuada WBS - Dependencias, posposiciones, tips para programar profesionalmente
- ❖ Limitaciones de fechas, hitos y fechas límites.
- ❖ Personalización de campos para potenciar la gestión del plan
- ❖ Definición de los recursos del proyecto - Asignación de recursos y resolución de sobreasignaciones
- ❖ Consenso y línea de base
- ❖ Seguimiento del proyecto tradicional
- ❖ Construcción del plan por **cadena crítica**, criterios para recortar duraciones **con márgenes locales**
- ❖ Puesta en evidencia de los amortiguadores del proyecto
- ❖ Ajuste de recursos y asignaciones óptimas.
- ❖ Introducción al seguimiento de plan por cadena crítica, Fever Chart del Proyecto
- ❖ Implementación del seguimiento semanal con el fever chart en Ms Excel
- ❖ Ajustes de Amortiguador
- ❖ Fever Chart de la Cartera de Proyecto

4 MÓDULOS TOCPM:

MÓDULO 4: CONTROL DE LA EJECUCIÓN – GESTIÓN. HERRAMIENTAS Y PROCESOS

- ❖ Reuniones de Control de Ejecución
- ❖ Actualización, Reporte y Ajuste del Plan
- ❖ Gerencia de Amortiguadores - Reporte de Avance y Fever Chart – Gráfico de Fiebre
- ❖ Control del WIP – Frentes de Trabajo, Recursos – Restricción
- ❖ Planes de Recuperación
- ❖ Ejercicios Prácticos
- ❖ Lean Construction – LastPlanner System
- ❖ Herramientas de Gestión Visual y Full Kit
- ❖ La nueva Realidad – Los nuevos paradigmas – Cómo Implementar
- ❖ Casos de Estudio

4 MÓDULOS TOCPM:

CIERRE

- ❖ Resumen e Invitados Especiales
- ❖ Sesión de Q&A
- ❖ Graduación – Certificados



INSTRUCTORES **EXPERTOS EN TOC**

DE GOLDRATT CONSULTING
CON
**EXPERIENCIA EN PROYECTOS
A NIVEL MUNDIAL**

- ❖ Dr. Javier Arévalo Jiménez
- ❖ Ing. MBA - Matías Birrell Rodriguez
- ❖ Ing. MBA - Martin Repetto Alcorta
- ❖ Ing. Marcelo Defiori



CERTIFICADOS DE GOLDRATT CONSULTING

Certificado de Aprobación:

Al aprobar el diplomado con un éxito del 80%+

Certificado de Participación:

Al aprobar el diplomado con un éxito del 70%+

**Avalado por las Cámaras y Colegios
profesionales en Convenio – Argentina,
Uruguay, Colombia**





**INSCRIBIRME EN
TOC-CCPM**

VALOR DEL PROGRAMA

US\$ 500

Pagos:

Con cualquier tarjeta de crédito vía PayPal o directamente en los sitios aliados

Inscripciones y Descuentos Especiales:

Descuento del 10% a profesionales asociados a entidades con convenio y a empresas constructoras que inscriban a más de tres personas.

Convenios para Descuentos:

EDG -CAMARCO - ARGENTINA

CPIC - ARGENTINA

UNIVERSITAS ARGENTINA

ASOCIACIÓN INGENIEROS URUGUAY

CAMACOL ANTIOQUIA

- Identificamos el cambio correcto —————
- Le acompañamos en cada paso de su camino —————
- Aseguramos que obtenga los mejores resultados posibles —



Headquarters:
Casa Matriz

Goldratt Consulting Ltd.
P.O. Box 204, Yehud 5610102
Israel
Goldratt House
(The Old Council House)
Bene Atarot 6099100, Israel

Phone: +972-3-9737475
Fax: +972-3-9737366

www.goldrattconsulting.com